

دانشگاه علوم پزشکی لرستان
مدیریت مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی
طرح درس ترمی (Course plan)

دانشکده: پرستاری و مامایی خرم آباد
مقطع: کارشناسی
رشته‌ی تحصیلی: مامایی
گروه آموزشی: مامایی
نیمسال تحصیلی و سال تحصیلی: اول 403-402

نام درس: اصول مدیریت در مامایی
مخاطبان: ترم سوم کارشناسی ناپیوسته مامایی
پیش نیاز: بارداری و زایمان 1، 2، 3
نام استاد یا هماهنگ کننده: دکتر چنگایی

تعداد واحد: 2
نوع واحد: نظری
زمان برگزاری (نیمسال تحصیلی): اول 403-402
زمان و مکان مشاوره: روز شنبه ساعت 12-10

شرح دوره: در طول این دوره دانشجویان با اصول مدیریت مامایی و کاربرد آن در عرصه های بالینی آشنا می شود.

هدف کلی درس: آشنایی دانشجویان با دانش، اصول مدیریت در مامایی و کاربرد آن در سرپرستی عرصه های مختلف ارائه خدمات مامایی و مامایی به فرد، خانواده و جامعه با تاکید بر اصول و مبانی مدیریت اسلامی

اهداف بینابینی: (اهداف را با توجه به حیطه ها و سطوح مختلف بنویسید)

- 1- یکی از تعاریف مدیریت را ارائه و دلایل انتخاب خود را ذکر کرده دوره ها و نظریه های مدیریت را توضیح داده، مزایا و معایب هر یک از نظریه ها را بر شمارد.
- 2- نظریه سیستمی را توضیح داده اهمیت نظام گرایی برای مدیران مامایی و مامایی را تبیین نماید و تاثیرات متقابل سازمان مامایی و محیط آنرا تشریح کند.
- 3- مراحل مختلف فرآیند مدیریت را توضیح داده آنرا با فرآیند مامایی مقایسه کند، وظایف مدیران مامایی را در هر مرحله از فرآیند مدیریت تشریح نموده، مثالی بزند.
- 4- اصول و مراحل فرآیند برنامه ریزی را بیان کرده و پیش نیازهای ضروری آنرا شرح دهد، انواع برنامه ریزی استراتژیک، تاکتیکی و عملیاتی را توضیح داده وجوه تمایز آنها را از یکدیگر تشخیص دهد.
- 5- اصول تصمیم گیری را بیان کرده، استراتژیها، انواع و پیامدهای تصمیمات در مدیریت مامایی را توضیح دهد.
- 6- اصول و فرآیندهای سازماندهی را ذکر کرده، طبقه بندی و تقسیم وظایف و روشهای مختلف ارائه خدمات در مامایی را تشریح کرده و آنها را با هم مقایسه کند.
- 7- ساختار و نمودار تشکیلاتی و سطوح مختلف مدیریت و وظایف را در مدیریت مامایی تشریح نموده، تمرکز و عدم تمرکز، قدرت، اختیار و مسئولیت، صف و ستاد را در سازماندهی توضیح داده برای هر مورد مثالی بزند.
- 8- مفاهیم هدایت و رهبری، نظارت، هماهنگی و کنترل را بیان نموده، شیوه های رهبری و کنترل و پایش فعالیتها در مدیریت مامایی را شرح داده آنها را با هم مقایسه کند.
- 9- اصول و انواع ارزشیابی را بیان نموده، انواع ابزارها و روشهای ارزشیابی را توضیح داده کاربرد هر یک را در مدیریت مامایی شرح دهد.
- 10- مراحل تامین نیروی انسانی را ذکر کرده چگونگی برآورد و ممیزی منابع انسانی در نظام ارائه خدمات مامایی را انجام دهد.

- 11- روشهای مختلف بهسازی نیروی انسانی را شرح داده روش مناسبی برای آموزشهای توجیهی و ضمن خدمت در مامایی پیشنهاد دهد .
- 12- نظریه های انگیزش را شرح داده کاربرد آنرا در مدیریت مامایی توضیح دهد.
- 13- انواع و الگوهای ارتباطی را بیان نموده ، موانع ارتباطی و روشهای بهبود آنرا در مامایی برشمارد .
- 14- تعاریف نقش ها ، مزایا و معایب کار گروهی و کاربرد آنرا در سیستم مامایی توضیح دهد .
- 15- اصول ، انواع و نظارت بفرآیند بودجه بندی و هزینه را بیان کرده کاربرد آنرا در مامایی شرح دهد.
- 16- قوانین و مقررات و کاربرد آنرا در خدمات مامایی با تاکید بر رعایت اخلاقیات را تبیین نموده ، اصول صحیح گزارش نویسی و ثبت در پرونده گزارش وقایع و مسئولیت های قانونی مامایی را شرح دهد .
- 17- تعاریف و مفاهیم مربوط به مدیریت بحران را بیان کرده ، کاربرد اصول و مبانی مدیریت بحران و مقابله با بلایا در نظام مامایی را تشریح کند .
- 18- روشهای تحلیل سیستمی و بهبود بهره وری در مامایی را توضیح داده ، مبانی و اصول تغییر و تحول در جهت ارتقاء مستمر کیفیت خدمات مامایی با تاکید بر کارایی و اثر بخشی را شرح دهد .
- 19- اصول و مبانی مدیریت اسلامی را بیان کرده ، لزوم به کارگیری اصول مدیریت اسلامی در نظامهای مدیریتی و بخصوص نظام مامایی را توضیح دهد .

شیوه‌های تدریس:

- سخنرانی* سخنرانی برنامه ریزی شده پرسش و پاسخ* بحث گروهی* یادگیری مبتنی بر حل مسئله(PBL) □ یادگیری مبتنی بر تیم(TBL) □ سایر موارد (لطفاً نام ببرید): آموزش مجازی*

وظایف و تکالیف دانشجو (در جلسات آنلاین و جلسات آنلاین به تفکیک):

1. حضور به موقع در کلاس
2. حضور فعال و بانشاط در کلاس
3. در جلسات بعدی با آمادگی در کلاس شرکت نماید.
4. مشارکت فعالانه در انجام امور محوله و انجام تکالیف

قوانین و مقررات کلاس (در جلسات آنلاین و جلسات آنلاین به تفکیک):

وسایل آموزشی:

- وایت برد* ویدئو پروژکتور* کامپیوتر □ سامانه مدیریت یادگیری* وب سرویس کلاس آنلاین سامانه آزمون مجازی فرادید سایر موارد (لطفاً نام ببرید):

نحوه ارزشیابی دانشجو و سهم هر کدام از فعالیت‌های مختلف دانشجو:

ردیف	فعالیت	نمره از بیست
1	انجام تکالیف در سامانه نوید در زمان مقرر	3
2	آزمون‌های کلاسی در سامانه نوید	2
3	حضور در کلاس‌های مجازی آنلاین	1
4	امتحان مستمر	
5	امتحان پایان ترم	14

نوع آزمون

تشریحی پاسخ کوتاه چندگزینه‌ای جور کردنی صحیح-غلط
سایر موارد (لطفا نام ببرید) -----

منابع پیشنهادی برای مطالعه: (لطفا نام ببرید):

- 1- افجه ای ، سید علی ، گنجه ای ،علی اکبر ، مدیریت اسلامی .چاپ دوم . تهران : جهاد دانشگاهی، آخرین چاپ
- 2- ایران نژاد پاریزی ، مهدی . ساسان گهر ، پرویز. سازمان و مدیریت از تئوری تا عمل . تهران : موسسه عالی بانکداری ایران، آخرین چاپ
- 3- بهشتی . ایت الله سید محمد . مدیریت اسلامی . آخرین چاپ
- 4- جاسبی ، عبدالله . اصول و مبانی مدیریت . تهران : مرکز انتشارات علمی دانشگاه آزاد اسلامی، آخرین چاپ
- 5- جان . ام .برایسون، برنامه ریزی استراتژیک ، مترجم : عباس منوریان ، تهران : مرکز آموزش مدیریت دولتی، آخرین چاپ
- 6- جمعی از اساتید مدیریت . بهبود سازمانی . تهران: مرکز آموزش مدیریت دولتی، آخرین چاپ
- 7- جی . ای . کل. تئوریا و فرآیند مدیریت . ترجمه سهراب خلیلی شورینی ، تهران : مرکز آموزش مدیریت دولتی، آخرین چاپ
- 8- جیمز، ای، اف، استونر- و همکاران. مدیریت 1 و 2. ترجمه محمد علی طوسی و سید محمد اعرابی . تهران : دفتر پژوهش‌های فرهنگی، آخرین چاپ
- 9- دیویس، فاوگ. اجرای برنامه استراتژیک ، مترجم : سید جمال الدین طیبی و همکاران ، تهران : سیمای فرهنگ، آخرین چاپ
- 10- رافائل ،اگوایو . آموزه های دکتر دمینگ ، مترجم :میترا تیموری . تهران : آموزه، آخرین چاپ

- 11- ریچارد، ال ، دفت . مبانی تئوری و طراحی سازمان . ترجمه علی پارسائیان و سید محمد اعرابی . تهران : دفتر پژوهش‌های فرهنگی، آخرین چاپ
- 12- سیاهپوش ، محمود . تئوری عمومی سیستم‌ها از دیدگاه اسلام . ویرایش دوم . تهران : جهاد دانشگاهی، آخرین چاپ
- 13- شیمون، ال، دولان. رندال، اس، شولر. مدیریت امور کارکنان و منابع انسانی ، مترجم : محمد علی طوسی، محمد صائبی. تهران: مرکز آموزش مدیریت دولتی، آخرین چاپ
- 14- طبیبی، سید جمال الدین ، ملکی ، محمد رضا . توسعه مهارت‌های رهبری . تهران : سیمای فرهنگ ، آخرین چاپ
- 15- طوبی ،محمد علی ، مشارکت و مدیریت مشارکت جو ، سازمان مدیریت صنعتی : تهران، آخرین چاپ
- 16- فرد ،آر. دیوید . مدیریت استراتژیک . مترجم :علی پارسائیان ، سید جمال الدین طبیبی، آخرین چاپ
- 17- قابلجو ، منیژه. کاربرد مهارت‌های مدیریت در خدمات مامایی . تهران : هدایت ، آخرین چاپ
- 18 - لامعی ،ابوالفتح. مدیریت جامع کیفیت ، اصول ، کاربرد .تهران : طب نوین، آخرین چاپ
- 20- هروآبادی ، شفیقه . مرباغی ، اکرم . مدیریت مامایی و مامایی ، تهران : علوم پزشکی ایران، آخرین چاپ
- 21- یعقوبیان. محبوبه. مدیریت مامایی و مامایی: بر اساس جدیدترین سرفصل تعیین شده واحد درسی اصول مدیریت و کاربرد آن در مامایی و مامایی، نشر بشری. آخرین چاپ.
- 22- Douglass, L.M. (1996). *The Effective Nurse Leader and Manager*. (5th ed.) St. Louis: Mosby.
- 23- Howkins, E., & Thornton, C. (2002). *Managing and Leading Innovation in Health Care*. (1st ed.). London: Bailliere Tindall.
- 24- Swansburg, R.C. (2002). *Introduction Management and Leadership for Nurse Managers*. (3rd ed.). Boston: Jones and Bartlett .
- 25- Tappen, R.M. (2001). *Nursing Leadership and Management: Concepts and Practice*. (4rd ed.). Philadelphia: F.A. Davis.

جدول زمان بندی ارائه درس

مدرس	ساعت برگزاری	شیوه ارائه جلسه		عنوان جلسه	تاریخ	ردیف
		آفلاین	حضوری			
دکتر چنگایی	10-12		*	تعریف مدیریت، مکاتب مدیریت	1403/6/24	1
دکتر چنگایی	10-12		*	نظریه های مدیریت	6/31	2
دکتر چنگایی	10-12		*	فرآیند مدیریت و وظایف مدیران مامایی	7/7	3
دکتر چنگایی	10-12	*	*	برنامه ریزی ، اصول و مراحل آن	7/14	4
دکتر چنگایی	10-12		*	تصمیم گیری ، مشکل گشایی	7/21	5
دکتر چنگایی	10-12		*	سازماندهی (1)	7/28	6
دکتر چنگایی	10-12		*	سازماندهی (2)	78/5	7
دکتر چنگایی	10-12	*	*	هدایت و رهبری	8/12	8
دکتر مسعودی	10-12		*	ارزشیابی	8/19	9
دکتر مسعودی	10-12		*	تامین و بهسازی نیروی انسانی	8/26	10
دکتر مسعودی	10-12		*	انگیزش، ارتباطات	9/3	11
دکتر مسعودی	10-12	*	*	بودجه بندی	9/10	12
دکتر مسعودی	10-12		*	قوانین و مقررات، گزارش نویسی	9/17	13
دکتر مسعودی	10-12		*	مدیریت بحران	9/24	14
دکتر مسعودی	10-12		*	بهبود روشها و ارتقاء مستمر کیفیت استانداردها	10/1	15
دکتر مسعودی	10-12		*	مدیریت اسلامی	10/8	16